

CILFA **AL DÍA**

Coyuntura de la Industria Farmacéutica Argentina



**CÁMARA INDUSTRIAL DE LABORATORIOS
FARMACÉUTICOS ARGENTINOS**

Enero 2026

PANORAMA GENERAL

El desempeño de los principales indicadores de la Industria Farmacéutica Argentina durante el último mes de 2025 fue, en términos generales, positivo.

La producción industrial de medicamentos sostuvo su crecimiento, en línea con la dinámica observada a lo largo de 2025, aunque a tasas inferiores a las registradas durante el primer semestre del año.

En materia de comercio exterior, el sector exhibió su mejor desempeño, alcanzando un récord histórico de exportaciones y consolidando a la industria farmacéutica nacional como uno de los principales aportantes al desempeño positivo de la balanza comercial.

En un contexto general de baja del consumo doméstico de bienes y servicios, los medicamentos tuvieron un comportamiento estable, a pesar de la desaceleración del crecimiento de los medicamentos de venta libre.

Asimismo, en diciembre la variación de los precios de los medicamentos estuvo muy por debajo de la inflación, consolidando un atraso de casi 10 puntos porcentuales respecto del IPC en 2025.

Por otra parte, los niveles de empleo en el sector crecieron levemente en diciembre, acompañando los niveles de producción y ventas.

No obstante, el desempeño de los principales actores del sistema de salud no acompañó a la actividad, por las demoras de pagos y las dificultades de los financiadores públicos por la menor disponibilidad de fondos.

Este escenario anticipa un mes de enero de 2026 con la perspectiva de indicadores no tan positivos para el sector, como consecuencia de la inestabilidad y la debilitada capacidad financiera del sistema.

PRODUCCIÓN FARMACÉUTICA

3

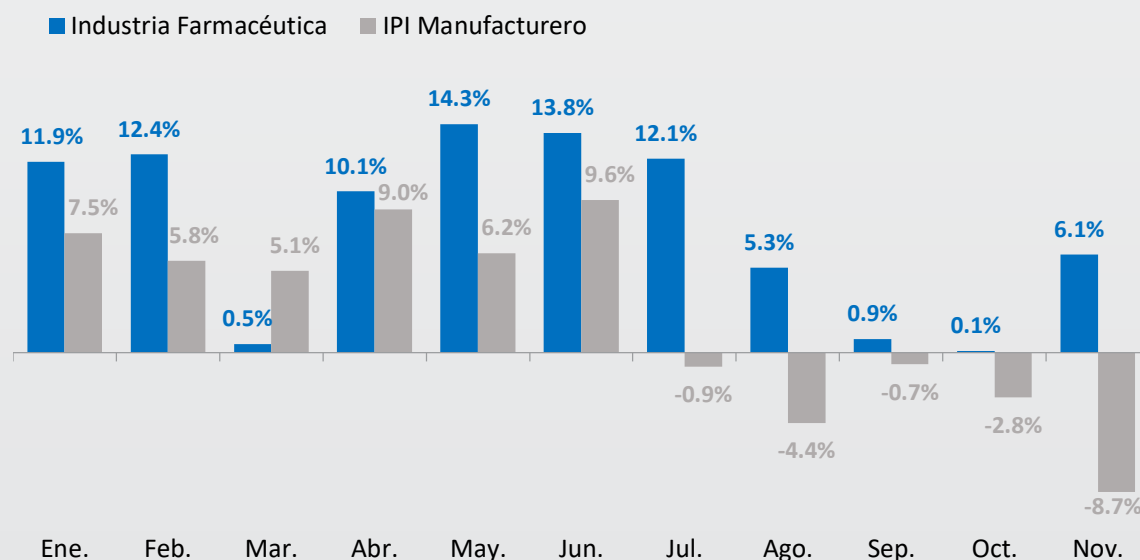
En noviembre, último dato público oficial, la industria farmacéutica mostró nuevamente una variación interanual positiva del 6,1% y ya acumula 11 meses consecutivos de crecimiento, mientras que el Índice de producción industrial (IPI) de la industria general profundizó su contracción con una caída del 8,7%, sumando 5 meses seguidos negativos.

Con respecto a octubre, la producción industrial de medicamentos creció un 0,5% y la general se contrajo en -9,5%, lo que implica un desacople y un aumento de la brecha entre ambos sectores.

De esta manera, el sector farmacéutico se consolida como el rubro industrial de mejor comportamiento de toda la industria argentina a lo largo del año 2025; no obstante, no lo exime de ser afectado por el agravamiento de las condiciones macroeconómicas del país en el 2do semestre de 2025.

→ Comparación entre el IPI general y el sector farmacéutico*

Variaciones mensuales interanuales. Ene-25 a Nov-25.



* "Productos farmacéuticos", código 24231/2/3/9.

Fuente: elaboración propia en base a datos de INDEC.

COMERCIO EXTERIOR DE MEDICAMENTOS

4

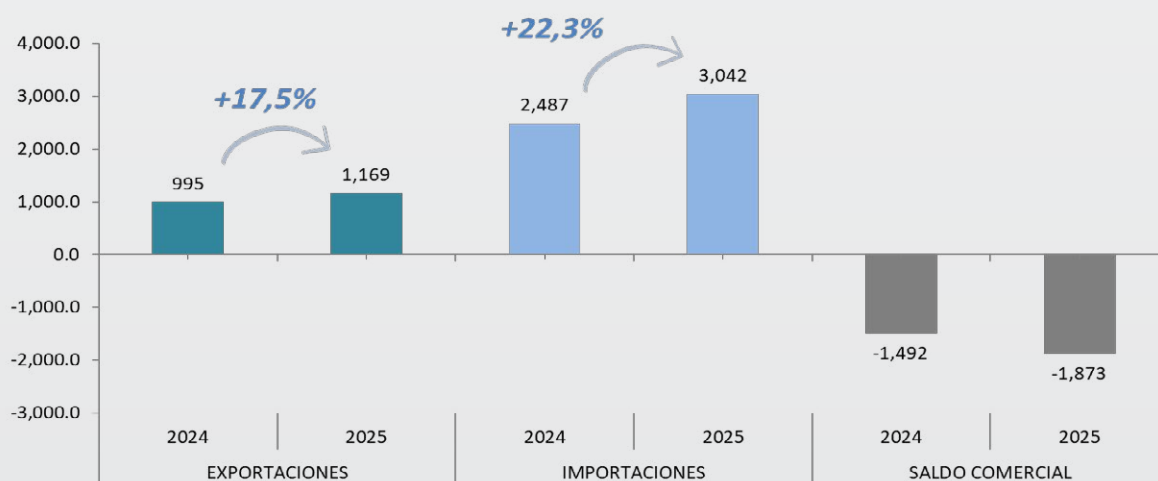
En diciembre, las exportaciones de medicamentos mostraron un fuerte crecimiento interanual del 39% alcanzando los USD \$ 114 millones, a la par de una caída de las importaciones del 9% hasta los USD \$ 227 millones. Como resultado el déficit sectorial interanual se redujo un 32%, aunque continúa siendo negativo.

Con respecto a noviembre del mismo año, las exportaciones se expandieron un 35% y las importaciones un 4%, lo que implicó una mejora del saldo comercial mensual del sector, con una reducción del déficit del 16%.

Ya con el año 2025 cerrado, la industria farmacéutica experimentó un crecimiento exportador del 18% con respecto a igual período del año pasado, consolidando un récord histórico de exportaciones de medicamentos por USD \$ 1.169 millones. Las importaciones también aumentaron, un 22%, lo que implica que el déficit sectorial se expandió un 26%.

➔ Balanza comercial de medicamentos

En millones de dólares. Acumulado 2025.



Nota: capítulo 30 de la Nomenclatura Común del MERCOSUR "Productos Farmacéuticos".

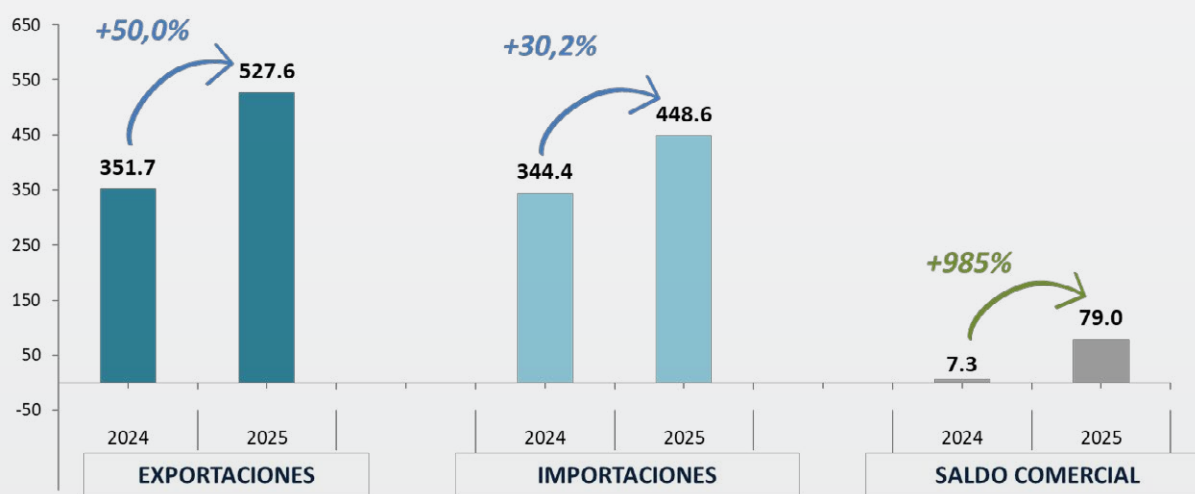
Fuente: elaboración propia en base a datos de INDEC.

Laboratorios CILFA

Los laboratorios asociados a CILFA registraron en diciembre un salto de 139% en sus exportaciones, llegando a USD \$ 58 millones, mientras que las importaciones cayeron un 3%, manteniéndose en los USD \$ 30 millones.

Los mismos laboratorios registraron un crecimiento de las exportaciones del 50% en 2025, alcanzando también un récord histórico y explicando casi la totalidad del incremento de las exportaciones totales de medicamentos en el país.

→ **Balanza comercial de medicamentos de laboratorios asociados a CILFA**
En millones de dólares. Acumulado 2025.



Nota: capítulo 30 de la Nomenclatura Común del MERCOSUR "Productos Farmacéuticos".

Fuente: elaboración propia en base a datos de INDEC.

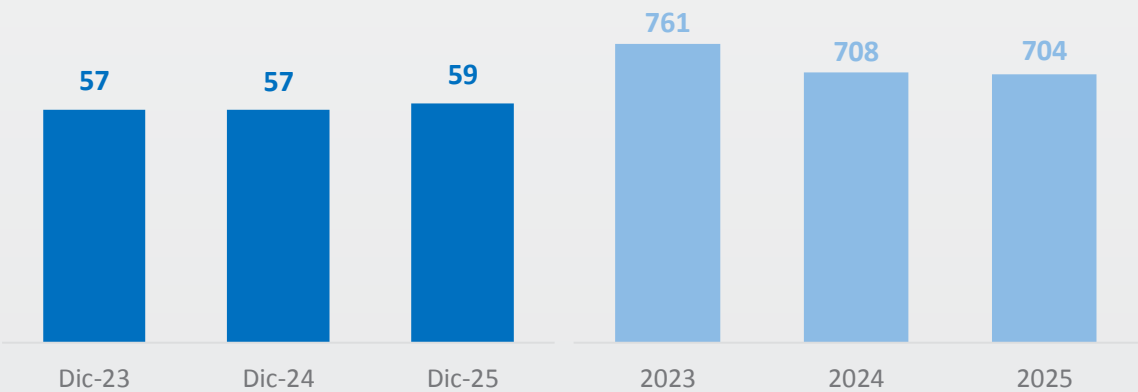
MERCADO FARMACÉUTICO

En diciembre de 2025, las ventas farmacéuticas del mercado total aumentaron un 8,5% en unidades. En términos de valor, el mercado alcanzó ventas por USD \$ 750 millones en el mes, lo que implica un aumento del 2,8% interanual.

En términos anuales, el mercado farmacéutico mostró un relativo amesetamiento, manteniéndose en niveles de 2024. En unidades experimentó una retracción de 0,5%, hasta las 704 millones de unidades y en valores hasta los USD \$ 9.172, un 4,1% menos que el año pasado.

➔ Ventas farmacéuticas del mercado total argentino

En millones de unidades. Diciembre (izq) y acumulado (der) de cada año.



Fuente: elaboración propia en base a datos de IQVIA Argentina.

PRECIOS

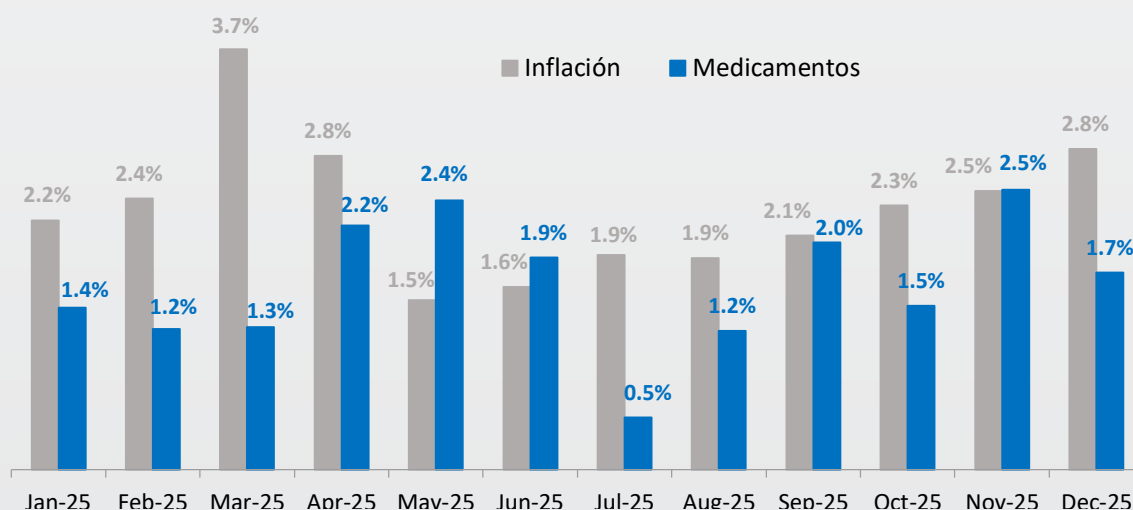
7

En diciembre, los precios de los medicamentos mostraron, al igual que los últimos dos años, una variación mucho menor que la inflación (1,7% contra 2,8%) por ende el rubro contribuyó a contener el aumento general de precios del mes.

Las jubilaciones y pensiones mínimas aumentaron un 1,9% en diciembre, 0,2pp más que medicamentos.

En el acumulado del 2025, los precios de los medicamentos aumentaron 21,6% mientras que el IPC lo hizo en 31,5%. De esta manera, los precios de los medicamentos crecieron 10pp por debajo de la inflación.

→ Evolución de los precios de los medicamentos contra el IPC general Variaciones mensuales.



Fuente: elaboración propia en base a datos de INDEC.

A lo largo de todo el año 2025, únicamente en dos oportunidades el rubro medicamentos varió por encima del IPC, lo que indica que los medicamentos contribuyeron a contener el aumento de la inflación general de este año.

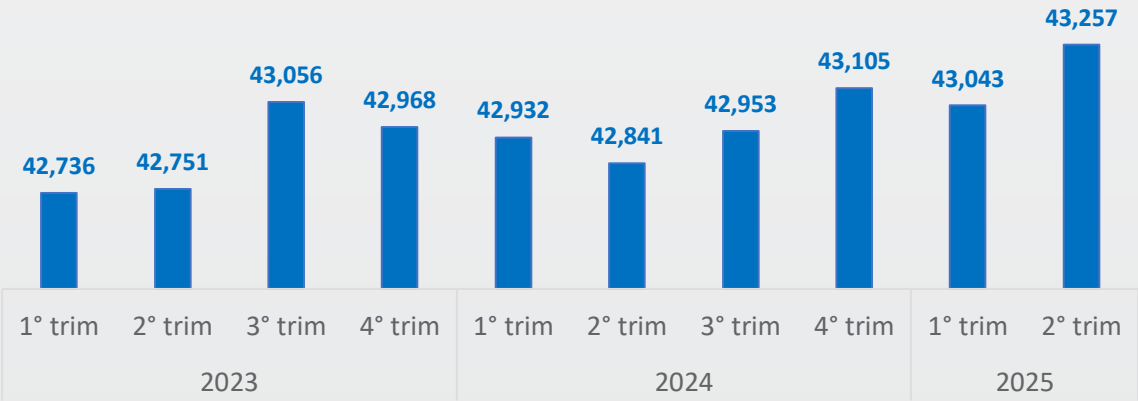
EMPLEO

La cantidad de empleados en el segundo trimestre de 2025 alcanzó los 43.257, un 0,5% más que el trimestre anterior. En este período se alcanzó el máximo registro histórico de empleados registrados en la industria farmacéutica.

En relación con el segundo trimestre de 2024, los puestos de trabajo aumentaron un 1%, lo que representa 416 empleados más que igual período del año pasado.

La industria farmacéutica argentina continúa expandiéndose y contribuyendo a la generación de empleo registrado en el país.

➔ **Evolución del empleo asalariado registrado del sector farmacéutico***
En puestos de trabajo. Serie trimestral.



* Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos.
Fuente: elaboración propia en base a datos de OEDE.

SITUACIÓN DEL FINANCIAMIENTO DEL SISTEMA DE SALUD

Los principales financiadores del sistema de salud argentino atraviesan crecientes dificultades para disponer oportunamente de los fondos necesarios que les permitan abonar la cobertura de medicamentos a sus afiliados, lo que se traduce en atrasos significativos en la cancelación de prestaciones.

Si bien los laboratorios continúan asegurando el suministro de medicamentos a la totalidad de los afiliados, el deterioro de la cadena de pagos genera costos financieros crecientes y un escenario de elevada incertidumbre respecto de la normalización de los flujos de financiamiento.

En este contexto, las restricciones presupuestarias que afectan tanto al Estado nacional como a las provincias profundizan la presión financiera sobre la cadena de valor farmacéutica, con impactos directos sobre los niveles de inversión y la producción local.

RADIOGRAFÍA GENERAL DEL SISTEMA DE SALUD

10

	dic-25		Año 2025		
PRODUCCIÓN	Índice	Var. Int.	Índice	Var. Int.	Síntesis
Industria farmacéutica	214,0*	6,1%*	2.252,2**	7,6%**	
Industria general	114,5*	-8,7%*	1.311,3**	1,9%**	
COMERCIO EXTERIOR	Monto <i>En mill usd</i>	Var. Int.	Monto <i>En mill usd</i>	Var. Int.	Síntesis
Exportaciones	114,8	38,8%	1.169	17,5%	
Importaciones	227,3	-8,5%	3.044	22,3%	
LABs CILFA					
Exportaciones	58,4	139%	527,6	50%	
Importaciones	29,5	-3,4%	448,6	30,2%	
PRECIOS	IPC	Precios medicamentos	IPC	Precios medicamentos	Síntesis
Var. Mensuales	2,85%	1,75%	31,5%	21,6%	
VENTAS	Monto	Var. Int.	Monto	Var. Int.	Síntesis
Unidades (mill u)	58,7	2,8%	704	-0,5%	
Valores (mill usd)	750	11,4%	9.172	-4,1%	
EMPLEO	2° trim. 2025	Var. Int.	Últimos 12 meses	Var. Int.	Síntesis
Empleados registrados	43.257***	1,0%	43.090***	0,3%	

* Datos de nov-25, último dato oficial.

** Datos de ene-25 a nov-25 acumulado.

*** Cantidad de empleados registrados en puestos de trabajo.

Fuente: elaboración propia en base a datos de OEDE.

Perspectivas de la Industria Farmacéutica - CILFA

Producción Nacional		Estabilidad productiva
Comercio exterior		Crecimiento de exportaciones y mayor inserción externa
Ventas internas		Incertidumbre local y problemas de financiamiento
Precios		Presión de costos y atraso significativo acumulado
Empleo		Estabilidad productiva y mayores inversiones
Regulación		Incertidumbre normativa



CÁMARA INDUSTRIAL DE LABORATORIOS
FARMACÉUTICOS ARGENTINOS